

Barock / Dienstleistung / öffentl. Verwaltungen & Schulen

	Technische Gründe	Menschliche/Organisatorische Faktoren	Wirtschaftliche/Politische Hürden
Ursachen	Optimierung auf Betriebsebene nicht möglich	- keine klaren Vorgaben des Bauherren - Betrieb geht vergessen - Sensibilität nicht gegeben	- Preisdruck bei der Planung - Angenehmes/gewohntes Raumklima f. Mitarbeitende > Energiekosten
Hemmnisse	Effizienz kann gar nicht gemessen werden	- Entscheidungsgrundlage fehlt (wie effizient ist mein Gebäude?) - BO & Planung ist ein Zielkonflikt	- Miete zahlt eh / Betrieb wird übergewälzt - Politik will BO nicht vorschreiben, weil subsidiär bei Kanton
Einflussmöglichkeiten	Empfehlung, Schulung, um das Richtige an richtiger Ort einzubauen.	Bauabgabe erst nach 1-2 Jahren Betrieb	Informationen aufbereiten und in Politik tragen
Handlungsempfehlungen	Energie monitoring & Benchmarking aufbauen	BO vor anderen als Planung	- Finanzieller Erfolg von BO sichtbar machen (C-level-gerecht) - Subventionen an BO koppeln - Zielgerichtete Subventionen (erst messen dann erst tun)

Barockbau / Dienstleistung / öffentl. Verwaltungen & Schulen

	Technische Gründe	Menschliche/Organisatorische Faktoren	Wirtschaftliche/Politische Hürden
Ursachen	Optimierung auf Betriebsebene nicht möglich	- keine klaren Vorgaben des Bauherren - Betrieb geht vergessen - Sensibilität nicht gegeben	- Preisdruck bei der Planung - Angenehmes/gewohntes Raumklima f. Mitarbeitende > Energiekosten
Hemmnisse	Effizienz kann gar nicht gemessen werden	- Entscheidungsgrundlage fehlt (wie effizient ist mein Gebäude?) - BO & Planung ist ein Zielkonflikt	- Miete zahlt eh / Betrieb wird abgewälzt - Politik will BO nicht vorschreiben, weil subsidiär bei Kantonen
Einflussmöglichkeiten	Empfehlung, Schulung, um das Richtige an richtiger Ort einzubauen.	Bauabgabe erst nach 1.2 Jahren Betrieb	Informationen aufbereiten und in Politik tragen
Handlungsempfehlungen	Energie monitoring & Benchmarking aufbauen	BO vor anderen als Planung	- Finanzieller Erfolg von BO sichtbar machen (C-level-gerecht) - Subventionen an BO koppeln - Zielgerichtete Subventionen (erst messen dann erstatten)

Wohnen EFH + MFH

	Technische Gründe	Menschliche/organisatorische Faktoren	Wirtschaftl. / Politische Hürden
Ursachen	- fehlende Integration von (eigentlich) vorhandenen Lösungen - Planung/Auslegung ≠ Realität im Betrieb	- Unwissenheit - zu viel Informationen (Menge, Komplexität) - unklare Zuständigkeiten - "Angstanschlag"	- spielt $\\$ keine Rolle / zu tiefe E-Kosten - Normen verlangen falsche Auslegung
Hemmnisse		- möchte bei gewohntem bleiben, "es funktioniert ja"	- Investitionskosten - sinkende Förderung - Unsichere Energiepreise - Bewilligungsprozess / Auflagen
Einflussmöglichkeiten	- Daten und Fakten - Tools bereitstellen - Label / QS	- Weiterbildung - Information - User-Beispiele - Entscheidungshilfen - Beratung	- Regelwerke - Politik beraten - Einflussnahme auf Rahmenbedg.
Handlungsempfehlungen	- Informationen bündeln Stakeholder ●●	- Schulung der Energieberatenden / Planenden ↳ neue Entwicklungen aufzeigen ● Weiterbildung, EREA - Ausbildungsformate überprüfen ● kooperieren untereinander	- Information / Einflussnahme Politik ●●

Pr. - neigand



Wohnen EFH + MFH

	Technische Gründe	Menschliche / Organisatorische Faktoren	Wirtschaftl. / Politische Hürden
Ursachen	- fehlende Integration von (eigentlich) vorhandenen Lösungen - Planung / Auslegung $\neq$ Realität im Betrieb	- Unwissenheit - zu viel Informationen (Menge, Komplexität) - unklare Zuständigkeiten - "Angstanschlag"	- spielt $\\$ keine Rolle / zu tiefe E-Kosten - Normen verlangen falsche Auslegung
Hemmnisse		- möchte bei gewohntem bleiben, "es funktioniert ja"	- Investitionskosten - sinkende Förderung - Unsichere Energiepreise - Bewilligungsprozess / Auflagen
Einflussmöglichkeiten	- Daten und Fakten - Tools bereitstellen - Label / QS	- Weiterbildung - Information - User-Beispiele - Entscheidungshilfen - Beratung	- Regelwerke - Politik beraten - Einflussnahme auf Rahmenbedg.
Handlungsempfehlungen	- Informationen bündeln	- Schulung der Energieberatenden / Planenden - neue Entwicklungen aufzeigen - Weiterbildung, EFA - Ausbildungsformate überprüfen - ... miteinander	- Information / Einflussnahme Politik

Industrie

	Technische Gründe	Menschliche / Organisatorische Faktoren	Wirtschaftliche / Politische Hürden
Ursachen	- nicht messbar (P. Dauber) ↳ und was optimieren - kein Dashboard / KPI	- Kultur Unternehmen - Fachwissen - Prozess für Optimierung	- Nachhaltigkeit?! Image?! - Druck Investoren - SIA (Honorar / BO) - Volltag
Hemmnisse	- Versorgungssicherheit	- Hierarchie - Lernt nicht als Gesamtheit - Tech. Fachwissen - langfristige Planung	- Preis
Einflussmöglichkeiten		- neue Geschäftsmoleküle	- IBN - Kommunikation
Handlungsempfehlungen	- KPI - KI gesteuerte Optimierung - Kommunikative Lösungen	- Erfolgsgeschichten mit Facts - Weiterbildung - Life Cycle	- Absatzpfad - Food Print

- Energie monitoring $\Rightarrow$ Energie messbar machen
 - sinnvolles, schlankes Messpunkt vorgeben
 - $\hookrightarrow$ Benchmark, Ziele
 - Potential sichtbar machen
 - Vernetzung Spezialisten einzelner Fachbereiche
- Subventionen an eBO koppeln / Einflussnahme Politik
 - Wirkungsanalyse Subventionen $\Rightarrow$ wie viele Subventionen vergeben

- Erfolgsgeschichten

- auf allen Bildungsstufen
- zugänglichkeit Erfolgsgeschichten
- Plattformen KGTU zur Kommunikation nutzen / Plattform bieten
- Auch Erfolgsgeschichten über Vernetzt

- Weiterbildung / Know-how

- Kooperation Bildungspartner
 - $\hookrightarrow$ Praxis inputs in Weiterbildung
- Erfolgsgeschichten von Mitglieder KGTU kommunizieren
- Einfluss in Berufsbildung nutzen